

**УПРАВЛІННЯ НЕКОМЕРЦІЙНИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ**  
**Кафедра публічного управління та адміністрування**  
**Економічний факультет**

<b>Семестр</b>	<b>8</b>
<b>Освітній ступінь</b>	<b>Бакалавр</b>
<b>Кількість кредитів ЄКТС</b>	<b>3</b>
<b>Форма контролю</b>	<b>Залік</b>

**Загальний опис дисципліни**

---

**Мета і завдання**

оволодіння теоретичними та методологічними основами управління некомерційними організаціями, ресурсному забезпеченні їх діяльності, оподаткування; оцінювання, класифікація, систематизація видів фінансування некомерційних організацій, отримання навичок управління некомерційними організаціями.

---

**Компетентності**

ЗК12. Навички міжособистісної взаємодії.

ЗК13. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів діяльності).

ФК1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.

ФК2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

ФК7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

---

**Програмні результати навчання**

ПР4. Знати структуру та особливості функціонування сфери публічного управління та адміністрування.

ПР5. Знати стандарти, принципи та норми діяльності у сфері публічного управління та адміністрування.

ПР6. Знати основні нормативно-правові акти та положення законодавства у сфері публічного управління та адміністрування.

ПР7. Уміти організовувати та брати участь у волонтерських/культурно-освітніх/спортивних проектах, спрямованих на формування здорового способу життя / активної громадянської позиції.

ПР12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.

**Зміст за темами:**

**Змістовий модуль 1. Управління некомерційними організаціями.**

**Тема 1. Загальні положення про неприбуткову організацію.** Поняття організації, її функції, види неприбуткових організацій. Неприбуткові організації публічного права. Суспільно-корисні організації. Приватно-корисні організації. Підтримка діяльності неприбуткових організацій органами державної влади та органами місцевого самоврядування. Відповідальність неприбуткових організацій за порушення законів України.

**Тема 2. Засади діяльності неприбуткових організацій.** Гласність в діяльності неприбуткових організацій. Правоздатність неприбуткових організацій. Цивільна правоздатність органів державної влади та органів місцевого самоврядування. Найменування, символіка та місцезнаходження неприбуткової організації. Особливості правової системи України, засади правового статусу неприбуткових організацій, їх майна,

оподаткування, цивільно-правових зобов'язань. законодавче регулювання соціального підприємництва і фандрейзингу, правовий статус посадових осіб, працівників і волонтерів неприбуткових організацій, захист прав і законних інтересів НДО, державний контроль і звітність неприбуткових організацій.

**Тема 3. Порядок утворення, реєстрації і припинення неприбуткових організацій.** Утворення державних та комунальних організацій. Засновники неприбуткових організацій. Члени і учасники неприбуткової організації. Установчі документи. Державна реєстрація суспільно-корисних та приватно-корисних організацій. Органи, що здійснюють державну реєстрацію неприбуткових організацій. Державний реєстр неприбуткових організацій. Реорганізація неприбуткової організації. Ліквідація неприбуткової організації

**Тема 4. Особливості управління деяких видів неприбуткових організацій.** Управління державною та комунальною організацією. Управління неприбутковою організацією, що утворена на основі реалізації права на об'єднання або з одночасною реалізацією права на об'єднання майна (майнових прав). Управління неприбутковою організацією, що утворена на основі об'єднання майна (майнових прав). Управління суспільно-корисною організацією, яка утворена одним засновником (в якій один учасник). Розвиток, побудова ролей та відповідальність між керівництвом неприбуткової організації та Дорадчою радою. Роль та функції дорадчих, керуючих та наглядових рад.

**Тема 5. Стратегічне та операційне планування у неприбуткових організаціях. управління змінами.** Довгострокове планування в системі діяльності неприбуткових організацій та про моделі стратегічного й операційного планування. Типи планування, політика та процедури, місія організації, роль бачення і цінностей в НДО, розвиток стратегії, оцінка середовища, зміни в організації в результаті стратегічного планування, оцінка ефективності операцій в організації, планування кар'єри. Стратегії побудови піар-кампаній, вивчення ринку, зв'язків організації з громадськістю, створення її позитивного іміджу та здійснення місійних завдань неприбуткової організації.

**Тема 6. Фінансовий менеджмент у неприбуткових організаціях.** Фінансово-господарська діяльність неприбуткових організацій. Особливості фінансово-господарської діяльності неприбуткових організацій. Звітність неприбуткових організацій складанні бюджету неприбуткової організації у контексті загального та фінансового плану. Стратегічне, фінансове планування, формування бюджету неприбуткових організацій. Операційний бюджет, бюджет програм та загальний бюджет організації. Вимоги до звітності та зовнішнього контролю. Управління майном неприбуткової організації. Особливості використання та відчуження майна неприбуткових організацій. Вирішення майнових питань у разі ліквідації неприбуткової організації. Основні принципи фандрейзингу. Цикл роботи з донором, піраміда фандрейзингу, «залізні правила» фандрейзингу, «теплі» взаємовідносини, приватні особистості, звернення за підтримкою, співпраця з місцевою владою, бізнесом та кодекси поведінки.

**Тема 7. Управління комунікаціями в неприбуткових організаціях.** презентацій власних ідей та проєктів, комунікацій зі ЗМІ. Основні елементи та принципи управління ефективним проєктом, його моніторингу та оцінки. ІТ в управлінні неприбутковими організаціями. Технологічні можливості для досягнення цілей неприбуткової організації.

**Тема 8. Ділова етика в неприбутковому секторі.** Громада, громадянське суспільство, розвиток громад в Україні, принципи розвитку громади. Теорії управління людським потенціалом в організаціях. Ефективні комунікації в середині організації, типи спілкування в громадських організаціях, мотивація членів НДО, вирішення конфліктів, виступ перед аудиторією, психологія та її вплив на управління людськими ресурсами, використання комп'ютерних технологій у спілкуванні.