

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації
Сільченка Володимира Васильовича
на тему «Організаційне і методичне супроводження цифрової трансформації
малого агробізнесу як інструмент механізму ревіталізації»,
представленої на здобуття наукового ступеня доктора філософії
з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»
за спеціальністю 051 «Економіка»

1. Актуальність теми дослідження. Малий агробізнес забезпечує продовольчу безпеку країн, сталий сільський розвиток та його ефективність сприяє ревіталізації сільських територій. Ефективне функціонування суб'єктів малого агробізнесу традиційно ускладнюється галузевою специфікою (віддаленість від логістичних, інформаційних, консалтингових, фінансових центрів) та особливостями, що пов'язані із розміром (обмеженість фінансових, матеріальних ресурсів, недостатність кваліфікованих кадрів). Подолання цих проблем можливо на основі цифрової трансформації. У сучасних умовах особливо актуальним є обґрунтування методологічних підходів та розробка методики оцінки стану цифрової трансформації суб'єктів малого агробізнесу.

2. Зв'язок теми дисертації з науково-дослідними роботами. Дисертацію виконано відповідно до тематичного плану науково-дослідної роботи Херсонського державного аграрно-економічного університету в межах виконання науково-дослідних тем: «Розвиток аграрного сектору економіки України в умовах глобалізації та четвертої промислової революції» державний реєстраційний номер 0118U003141; «Теоретико-методологічне забезпечення інноваційного розвитку суб'єктів господарювання на засадах впровадження інтелектуальних інформаційних технологій» реєстраційний номер 0120U104162; «Повоєнний розвиток аграрного сектору економіки України» державний реєстраційний номер 0124U000049; «Розбудова кооперативного сектору України в контексті розвитку соціальної економіки та інклюзивного підприємництва» державний реєстраційний номер 0124U000597.

3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів.

Дисертаційну роботу виконано здобувачем самостійно. Основні теоретичні положення та розробки, що характеризують наукову новизну дослідження, теоретичну і практичну значимість результатів, одержані дисертантом особисто. Результати досліджень, що наведені у дисертаційній роботі та опубліковані у наукових статтях, належать автору і є його науковим доробком. Використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідне джерело.

4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій.

Одержані результати є достовірними та обґрунтованими, що обумовлено використанням дисертантом сучасних методів досліджень, опрацюванням достатньої кількості наукових праць за обраним напрямом, проведеним аналізом офіційних статистичних даних та використанням фактичних матеріалів діючих підприємств малого агробізнесу, що слугувало надійною базою для розробки та апробації запропонованих рішень.

5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру.

Основні результати, що становлять наукову новизну, полягають у наступному:

вперше:

- розроблено сервісно-консалтингову модель цифрової трансформації малого агробізнесу, яка, на відміну від існуючих підходів, базується на трансформації функціональної ролі постачальника матеріально-технічних ресурсів від традиційного суб'єкта трансакційного продажу до стратегічного інтегратора цифрових рішень, сервісного супроводу, консалтингу та розвитку цифрових компетентностей, що забезпечує перехід від дискретних трансакцій до довгострокової партнерської взаємодії, підвищення цифрової зрілості та економічної стійкості суб'єктів малого агробізнесу в умовах нестабільного середовища.

удосконалено:

- інтегрований підхід до цифрової трансформації малого агробізнесу, який, на відміну від існуючих, базується на взаємозалежному поєднанні цифрової готовності, цифрової зрілості та цифрового потенціалу з урахуванням синергетичного ефекту цифрової взаємодії, що дозволяє комплексно оцінювати здатність суб'єктів малого агробізнесу до цифрових змін;

- понятійно-категоріальний апарат цифрового трансформування, малого агробізнесу, який, на відміну від існуючих підходів, трактує цифрове трансформування як нелінійний процес адаптації та уточнює етапи цифрової еволюції, що забезпечує більш точне врахування динаміки цифрових змін і адаптивності суб'єктів малого агробізнесу;

- організаційно-методичний підхід до цифрової кооперації на основі платформного підходу, що, на відміну від традиційних моделей технологічного впровадження, передбачає інтеграцію сервісних, інформаційно-аналітичних та комунікаційних цифрових рішень у єдине середовище супроводу трансформаційних процесів на засадах кооперації та циркулярної економіки, що базується на платформних рішеннях і дозволяє оцінити ефективність спільного використання ресурсів та оптимізації циркулярних зв'язків між учасниками взаємодії.

6. Наукове значення результатів дисертаційного дослідження. Наукова новизна одержаних особисто автором результатів полягає в обґрунтуванні теоретико-методичних засад і розробці практичних рекомендацій щодо організаційного та методичного супроводження цифрової трансформації малого агробізнесу як інструменту його ревіталізації.

7. Практичне значення результатів дисертаційного дослідження.

Результати дисертаційної роботи мають важливе значення для розвитку практичних засад цифрової трансформації малого агробізнесу, впровадження механізмів міжгосподарської кооперації та циркулярної економіки, розвитку сервісно-консалтингових моделей, розробки і реалізації організаційного та методичного супроводження цифрової трансформації як інструменту механізму ревіталізації. Результати дисертаційної роботи можуть використовуватися

сільськогосподарськими дорадчими службами та підприємствами, що забезпечують функціонування сільськогосподарське виробництво та можуть бути використані під час розроблення стратегій і проєктів цифрового трансформування малого агробізнесу, програм розвитку сільських територій з використанням сучасних цифрових технологій та методичних рекомендацій щодо оцінювання рівня готовності до цифрового трансформування, а також у навчальному процесі під час підготовки фахівців зі спеціальності 051 (D1) «Економіка».

8. Апробація результатів дослідження. Основні положення, результати та висновки дисертаційної роботи апробовано на міжнародних і всеукраїнських наукових та науково-практичних конференціях, зокрема: Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Інноваційне підприємництво та торгівля: сучасний стан та перспективи розвитку» (23 травня 2023 р., Херсон-Кропивницький); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Проблеми і перспективи економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі» (12 грудня 2023 р., м. Кропивницький); II Всеукраїнській науково-практичній конференції «Актуальні проблеми економіки та підприємництва в умовах викликів і загроз» (16 травня 2024 р., м. Кропивницький); Міжнародній науково-практичній конференції «Тенденції та перспективи розвитку менеджменту в умовах глобальних викликів» (30 травня 2024 р., Херсон-Кропивницький); Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасні вектори розвитку аграрної науки» (17-18 вересня 2024 р., Херсон); II Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Підприємництво, облік та фінанси: сучасний стан й перспективи повоєнного відродження» (21 травня 2025 р., Херсон); Всеукраїнській науково-практичній конференції «Актуальні проблеми економіки та підприємництва в умовах викликів і загроз» (5 червня 2025 р., Кропивницький).

9. Повнота викладення основних наукових результатів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора. Основні результати

дисертаційного дослідження висвітлені у наукових публікаціях, що відтворюють наукові результати дисертації:

Монографії:

1. Сільченко В.В., Погорілов І.В., Ярков В.С. Цифрова трансформація та інноваційний потенціал агробізнесу України. *Strategic riorities for sustainable development in the context of global economic transformation*, 2025. 886-904. DOI <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-575-4-34> (1,1 д.а., особисто автору – 0,37 д.а.: систематизовано підходи до дефініції «цифрова трансформація»; обґрунтовано роль цифровізації як інструменту ревіталізації та функціонування агробізнесу в умовах повномасштабних військових дій; визначено шляхи подолання цифрового розриву)

Статті в наукових фахових виданнях України, а також у виданнях, включених до міжнародних наукометричних баз

1. Сільченко, В. Підходи до трактування дефініції «цифрова трансформація». *Економіка та суспільство*. 2024. № 66. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-132>

2. Сільченко, В. (2025). Трактування дефініції «малий агробізнес»: проблеми та перспективи. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2025. № 24. С. 137-144. <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2025.24.14>

3. Сільченко В. В., Погорілий І. В., Ярков В. С. Організаційно-методичне супроводження розвитку інноваційного потенціалу малого агробізнесу у контексті забезпечення цифрової трансформації. *Науковий вісник Льотної академії. Серія: Економіка, менеджмент та право*. Випуск 9. 2025. С. 13-21. DOI 10.33251/2707-8620-2025-9-13-21 (автором обґрунтовано формування парадигми *Agriculture 5.0*, необхідність навчання протягом життя; розглянуто потенціал *sharing*-економіки у забезпеченні ревіталізації та ресурсоощадності малого агробізнесу в умовах повномасштабних військових дій).

4. Сільченко, В. Трансформація інформаційного забезпечення управління малим агробізнесом в умовах цифровізації: проблемні аспекти та напрями

розвитку. *Економічний простір*. 2026. № 210. С. 294-298.
<https://doi.org/10.30838/EP.210.294-298>

5. Сільченко В.В. Цифрове трансформування малого агробізнесу у контексті ревіталізації. *Modern engineering and innovative technologies*. 2026. № 43-03. С. 285-291 DOI: 10.30890/2567-5273.2026-43-03-125

Матеріали науково-практичних конференцій

1. Сільченко В.В. Концепції цифрової трансформації. *Проблеми і перспективи економічного розвитку в умовах модернізаційних процесів в Україні та світі : матеріали II всеукр. наук.-практ. конф., 27 лист. 2024 р., м. Кропивницький / Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи ; [редкол. : А.А. Тихий, В.В. Зайченко та ін.]. В 2х частинах. Ч.2. Кропивницький: РВЛ ЦНТУ, 2024. 99-101*
<https://kntu.kr.ua/file/content/19467/zbirnyk-tez-chastyna-2.pdf>

2. Сільченко В.В. Сутність та особливості цифрової трансформації малого агробізнесу України в сучасних умовах. *Сучасні вектори розвитку аграрної науки: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (ХДАЕУ, 17-18 вересня 2024 року)*. Херсон: ХДАЕУ. 2024. С. 883-886
https://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2024/10/konferenciya_2024_10.pdf

3. Сільченко В.В. Сучасне трактування та проблеми визначення категорії «малий агробізнес» в Україні. *Підприємництво, облік та фінанси: сучасний стан й перспективи повоєнного відродження: матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Херсон - Кропивницький, 21 травня 2025 р.)*. Херсон: ХДАЕУ. С. 407-409.
https://www.ksau.kherson.ua/files/konferencii/2025/06/mater_17_06_25.pdf

4. Сільченко, В. В. Малий агробізнес України в умовах діджиталізації: виклики, пріоритети та перспективи розвитку. *Актуальні проблеми економіки та підприємництва в умовах викликів і загроз: матеріали III всеукр. наук.-практ. конф., 5 черв. 2025 р., м. Кропивницький / Центральноукраїн. нац. техн. ун-т, каф. економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи; [редкол. : А.*

А. Тихий, В. В. Зайченко та ін.]. Кропивницький: РВЛ ЦНТУ, 2025. С. 160-162
<https://kntu.kr.ua/file/content/27957/zbirnyk-tez.pdf>

10. Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладання.

Дисертація за структурою, мовою та стилем викладення відповідає вимогам МОН України.

11. Загальний висновок. Дисертаційна робота Сільченка Володимира Васильовича на тему «Організаційне і методичне супроводження цифрової трансформації малого агробізнесу як інструмент механізму ревіталізації» є оригінальним, самостійним, завершеним науковим дослідженням, що стосується актуальної проблематики і містить оригінальні підходи до розв'язання теоретичних та практичних завдань щодо організаційного і методичного супроводження цифрової трансформації малого агробізнесу як інструменту механізму ревіталізації. Основні положення, висновки та рекомендації дисертації містять елементи наукової новизни, повністю обґрунтовані та аргументовані і отримали необхідну апробацію на науково-практичних конференціях. У 10 публікаціях здобувача знайшли відображення всі положення дисертаційного дослідження. Зміст дисертації відповідає визначеній меті, поставлені здобувачем наукові завдання вирішені повною мірою, мету дослідження досягнуто. Роботу виконано державною мовою. За актуальністю, ступенем новизни, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів дисертація Сільченка Володимира Васильовича відповідає галузі знань 05 - «Соціальні та поведінкові науки», спеціальності 051 «Економіка» та вимогам «Порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12.01.2022 № 44; Постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукового ступеня» від 19.05.2023 р. № 502, нормативним актам МОН України щодо дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Дисертаційна робота Сільченка Володимира Васильовича на тему «Організаційне і методичне

супроводження цифрової трансформації малого агробізнесу як інструмент механізму ревіталізації» може бути рекомендована до подання у разову спеціалізовану вчену раду.

Головуючий на науковому семінарі,
кандидат економічних наук,
доцент кафедри підприємництва, обліку та фінансів
Херсонського державного
аграрно-економічного університету

Сакун

Аліна САКУН

Підпис к.е.н. Аліни САКУН засвідчую
начальник відділу кадрів ХДАЕУ



Юлія ЯВОРСЬКА